

Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione al bilancio chiuso al 31/12/2011

Il bilancio consuntivo 2011 si chiude con un utile netto di 6.684 euro.

Durante l'esercizio 2011 non è stato facile mantenere il fatturato ai livelli che ci eravamo prefissati. Fortunatamente gli interventi degli anni scorsi per rendere le nostre farmacie degli eccellenti punti commerciali ed erogatori di servizi ci hanno permesso di reggere questo difficile anno. Infatti, pur aspettandoci una flessione, nella seconda metà dell'anno il valore assoluto delle vendite per l'anno 2011 è rimasto pressochè stazionario, contro un calo a livello nazionale del 2,2%, solo in termini di valore, mentre è cresciuto dell'1,5% in termini di prodotti venduti. Questo è l'effetto del massiccio ingresso dei farmaci generici e la relativa discesa (in alcuni casi vertiginosa) del valore dei farmaci di brand.

Già nel previsionale di settembre, fornitovi a suo tempo, avevamo evidenziato questo andamento, revisionando il risultato di fatturato, che è stato mantenuto con la chiusura del 31.12.2011. Gli opportuni interventi sui costi hanno permesso la tenuta in termini di risultato. Tutte le farmacie, ad eccezione delle due nuove avviate, hanno chiuso con un margine netto positivo. In particolare il margine operativo lordo (che non comprende gli ammortamenti) è migliorato rispetto all'esercizio 2010. Questo ci permette di potere prevedere (la prima trimestrale lo conferma) una risalita in termini di margini per il prossimo esercizio.

Questo risultato si è potuto realizzare con l'ausilio di tutto il personale dipendente, con lo spirito di squadra molto accentuato nella realizzazione degli obiettivi e con una particolare organizzazione del lavoro.

I Direttori delle singole Farmacie hanno dato il proprio apporto sia in termini di formazione personale sia formando e seguendo i propri collaboratori e prestando particolare attenzione ai prodotti e ai servizi da proporre al cliente/consumatore. Sono stati coinvolti per una attenta gestione del proprio centro di costo, la loro farmacia, rispondendo direttamente delle scelte sia in termini di personale che di acquisti.,

Con il 2011 la gestione contabile ed amministrativa è interamente svolta all'interno di FARCOM., ciò ci permetterà di avere da

quest'anno delle trimestrali puntuali sull'andamento di ogni singola farmacia.

Nel 2011, abbiamo visto FARCOM impegnata alla revisione dei documenti societari, che ormai sono stati quasi tutti approvati nei relativi Consigli Comunali. Ciò ci permetterà di affrontare al meglio la vita sociale per futuri ingressi.

La situazione di mercato nazionale vede una notevole diminuzione del valore della spesa farmaceutica (gennaio-settembre 2011, -7,7% sullo stesso periodo del 2010, dati Federfarma), a fronte di un aumento delle ricette dello 0,7%. Si prescrivono più farmaci, ma di prezzo mediamente più basso. Tale risultato è dovuto alle continue riduzioni dei prezzi dei medicinali che ha drasticamente tagliato i prezzi di rimborso dei medicinali equivalenti, alla trattenuta aggiuntiva dell'1,82% imposta alle farmacie luglio 2010, al crescente impatto dei medicinali equivalenti a seguito della progressiva scadenza di importanti brevetti e alle misure applicate a livello regionale.

Questi dati, che si riflettono anche sulle nostre farmacie, hanno comportato importanti interventi sulla gestione, che come già anticipato, si riflettono sul risultato della prima trimestrale del 2012.

Per il futuro, perché nonostante il clima incerto della normativa, dobbiamo pensare ad un futuro solido per la nostra società, questo CdA si propone:

- Una continua attenzione al monitoraggio dei costi;*
- Un rilancio dell'attività commerciale, pensando ad affiancare prodotti di maggior redditività ai prodotti venduti tramite ricette;*
- Il consolidamento di un fatturato superiore, tramite l'ingresso di altri soci.*

Questi sono gli obiettivi con cui intendiamo proseguire, pur consapevoli di una situazione generale non felice e soprattutto incerta per gli assetti delle società pubbliche. Oggi la nostra società rappresenta comunque un bacino importante in termini di abitanti, una ulteriore buona speranza pensando alle nuove normative.

*Il Presidente del CdA
Gianni Terribile*